



Unissent leurs forces pour

**AUGMENTER LA VALEUR DE VOTRE ENTREPRISE  
EN  
AUGMENTANT LES PROFITS  
ET EN  
DIMINUANT LE RISQUE**

## LE PROCESSUS POUR AUGMENTER LA VALEUR DE VOTRE ENTREPRISE

1. Déterminer la juste valeur marchande de votre entreprise en début de mandat.
2. Utiliser l'amélioration continue pour concevoir un plan dans le but d'augmenter les profits et de réduire le risque ( 1 semaine).
3. Implanter le plan d'action (2 à 3 mois).
4. Déterminer la juste valeur marchande de votre entreprise, après implantation, afin d'en calculer l'augmentation.

## LE COÛT

Bien que chaque mandat soit différent, basé sur notre expérience, nos clients récupèrent leur investissement avec une réduction des coûts opérationnels en quelques mois.

Notre processus augmentera également la valeur de votre entreprise.

## L'ÉQUIPE

### LEAN ADVISORS, INC.

Lean Advisors, Inc est une des firmes de consultation les plus respectées en Amérique du Nord. Lean Advisors Inc., fondée il y a 10 ans, se démarque par l'excellence de son équipe de consultants séniors alliant expérience pratique et polyvalence dans plusieurs secteurs. En plus de ses réalisations dans le secteur industriel, la compagnie a complété avec succès plusieurs mandats Lean dans les domaines de la santé, l'éducation et des organismes gouvernementaux.

Nous utilisons l'amélioration continue afin que nos clients atteignent leur plein potentiel en terme de coûts, qualité et service. Les concepts du Lean s'adaptent et s'appliquent à tous genres d'organisations en les transformant techniquement et culturellement. De plus, nous supportons les leaders pour qu'ils comprennent le potentiel de l'organisation afin de prendre les meilleures décisions dans le futur.

Contrairement aux outils du Lean typiquement orientés vers les usines, nous sommes une firme possédant une profondeur dans les domaines du manufacturier, de la santé, de l'éducation, de l'alimentation, des services et des organisations gouvernementales.

Nos gens sont des consultants séniors, passionnés des transformations Lean. Leur maîtrise des méthodes Lean jumelée à leur expérience sur le terrain les ont préparés à

faire face aux situations difficiles rencontrées lors d'un mandat telles que; la résistance au changement, les perceptions et les besoins de coaching pour les membres de la direction.

Nos consultants ont débuté dans les domaines qu'ils desservent maintenant, soit; la santé, l'éducation, les services gouvernementaux, l'alimentation et le manufacturier. Pour eux, l'amélioration continue consiste à supporter les leaders afin qu'ils puissent effectuer le changement dans leur environnement de travail. Nous ne sommes pas consultants en gestion ni des comptables; nous sommes des experts en Lean. Nos consultants séniors ont acquis de l'expérience en planification stratégique au cours de leur carrière dans des organisations d'importance.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter notre site web à l'adresse suivante: [www.leanadvisors.com](http://www.leanadvisors.com).

## PME ÉVALUATEURS D'ENTREPRISES INC.

Depuis 1999, les experts de PME Évaluateurs d'entreprises ont évalué la juste valeur marchande de plus de 700 PME. Nous servons nos clients autant en anglais qu'en français. Puisque les PME sont notre spécialité, nous avons développé des services adaptés à leurs besoins.

Les experts de PME Évaluateurs d'entreprises calculeront la valeur actuelle de l'organisation ainsi que la valeur future après l'implantation Lean. Vous serez donc en mesure de connaître l'impact du plan Lean sur les résultats financiers et la valeur de votre entreprise.

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter notre site web à l'adresse suivante: [www.smebusinessappraisers.ca](http://www.smebusinessappraisers.ca).

## L'APPROCHE LEAN

### POURQUOI LE LEAN – L'APPROCHE EST CRITIQUE

***La plupart des compagnies ont plus de gaspillage que de non-valeur ajoutée dans leurs processus. Éliminer le gaspillage peut amener à des améliorations de plus de 50% sur la qualité, les coûts et les délais – ce qui fait en sorte que la valeur de l'entreprise augmentera sur une courte période de temps***

L'approche Lean est une stratégie et une façon de penser qui vise la création de valeur pour le client en éliminant les activités considérées comme du gaspillage. Toute activité

ajoutant des coûts et des délais sans ajouter de valeur devient une cible pour élimination. L'approche Lean met le focus sur le client et sur la valeur aux yeux du client.

Pour les propriétaires ou acheteurs potentiels de compagnies, il est impératif de comprendre la valeur actuelle et la performance de l'organisation. L'autre aspect important est de comprendre le potentiel de la compagnie non seulement par les résultats financiers mais également par les améliorations opérationnelles. En combinant ces deux fonctions, les décideurs auront une image complète de la compagnie pour ainsi être en mesure d'en évaluer correctement la valeur future. L'évaluation opérationnelle utilise les informations réelles dans les processus pour isoler la valeur et la non-valeur ajoutée (forces et faiblesses). Avec cette information, l'état futur sera développé.

Notre approche vise à analyser le processus dans son ensemble (end to end) contrairement aux améliorations dites "locales". Afin d'atteindre le plein potentiel du processus, une compréhension du processus en entier est requise. Ne pas considérer le processus en entier résultera en des améliorations locales; créant ainsi ce que nous appelons un «chaos excitant». Ce chaos excitant aura un effet contre-productif dans certaines parties du processus.

Tous les aspects des opérations seront évalués incluant; le contrôle visuel, la planification, la chaîne de valeur, les inventaires, la propreté des installations (sécurité, 5S), le flux des matières, la qualité et l'entretien des équipements.

De ce fait, en plus d'accroître les profits, la méthode Lean permet de réduire les risques liés à la gestion d'une entreprise en optimisant la structure et en la rendant transférable. Ainsi, l'entreprise en ressort plus efficiente et efficace.

### **L'ÉVALUATION LEAN ET LA PLANIFICATION – (4 À 5 JOURS)**

Nous utiliserons l'outil de cartographie de la chaîne de valeur - Enterprise Value Stream Mapping™ (EVSM). La cartographie est une technique qui analyse le processus de façon globale et permet d'obtenir un échancier, un plan d'action et une vision commune.

Ensuite, la cartographie de l'état futur sera développée en y incluant les outils et principes Lean. La cartographie de la chaîne de valeur transforme la complexité de votre organisation en un simple document visuel.

**Jour 1:** Cartographie du processus actuel – de la prise de commande à la livraison du produit ou service.

**Jour 2:** Poursuite de la cartographie de l'état actuel et début d'analyse.

**Jour 3:** Compléter l'analyse – Débuter l'état futur du processus

**Jour 4:** Compléter l'état futur et rédiger le plan d'action en détaillant chaque activité.

### **PHASE D'IMPLANTATION – ATELIERS KAIZEN – 2 À 3 MOIS (SI REQUIS PAR LE CLIENT)**

Le terme kaizen, signifiant "Amélioration continue", est au coeur de la méthode Lean. De façon pratique, un atelier kaizen est un groupe multifonctionnel ayant un mandat précis pour une période précise. Les mandats sont rédigés suite à la cartographie de l'état futur.

L'atelier kaizen est un outil critique pour l'organisation dans sa démarche d'amélioration continue, initiée par l'EVSM.

Contactez-nous- bâtissez de la valeur maintenant!

Lean Advisors, Inc et PME Évaluateurs d'entreprises

Sans frais: (877) 778 -6413 ou (819) 778-0245

courriel: corp@leanadvisors.com

[www.leanadvisors.com](http://www.leanadvisors.com)

[www.pmevaluateursdentreprises.ca](http://www.pmevaluateursdentreprises.ca)